

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลคลองท่อม

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกระบี่

จัดทำโดย งานพัสดุ กลุ่มงานบริหาร รพ.คลองท่อม

คำนำ

รายงานฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมของโรงพยาบาลคลองท่อม ประจำปี 2562 เพื่อเปรียบเทียบ ผลการดำเนินงาน กับงบประมาณที่ตั้งไว้ อีกทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต และเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

ข้อมูลที่น่ามาจัดทำรายงานนี้ ได้รวบรวมจากหน่วยจัดซื้อ และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ซึ่งหน่วยจัดซื้อจากกลุ่มงานต่าง ๆ จัดทำขึ้น

รายงานนี้ใช้เพื่อประกอบการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน ในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ 2563

สารบัญ

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2562	หน้า 1
ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ	หน้า 1
ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ	หน้า 2
รายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา	หน้า 4
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	หน้า 4
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	หน้า 6
การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค/ข้อจำกัด	หน้า 6
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	หน้า 7
แนวทางการแก้ไขปรับปรุง	หน้า 8

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี พ.ศ. 2562

โรงพยาบาลคลองท่อม อำเภอกลองท่อม จังหวัดกระบี่

.....

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลคลองท่อม ได้รับงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1807 รายการเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 53,380,543.32 บาท (ห้าสิบล้านสามแสนแปดหมื่นห้าร้อยสี่สิบบาทสามสิบสองสตางค์) แหล่งงบประมาณ คือ เงินบำรุงโรงพยาบาล และเงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน จากโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า

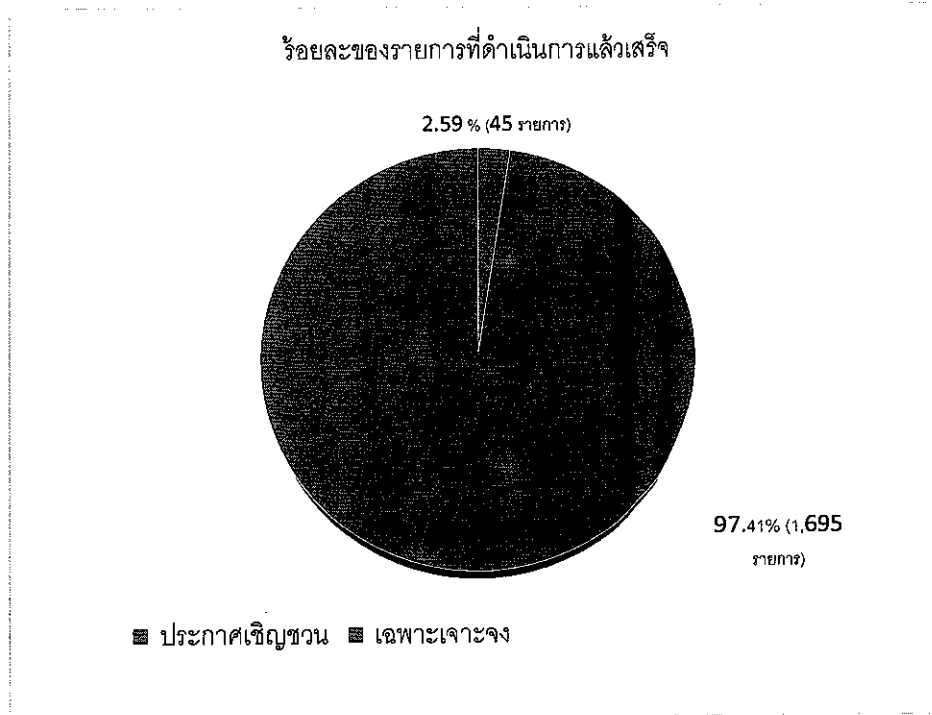
โรงพยาบาลคลองท่อมได้ดำเนินเดินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวแล้วเสร็จ จำนวน 1740 รายการ จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2561

1.1 ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ

วิธีการจัดซื้อ	แผนงาน/งบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ร้อยละ
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	
	1,807	53,380,543.32	1,740	49,146,698.35	96.29
ประกาศเชิญชวนทั่วไป			45	14,813,290.50	2.59
เฉพาะเจาะจง			1,695	34,333,407.85	97.41

โรงพยาบาลคลองท่อม ได้จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2562 จำนวน 1735 รายการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ รวม 1807 รายการ คิดเป็นร้อยละ 96.29 จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1695 รายการ คิดเป็นร้อยละ 97.41 และจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกาศเชิญชวน จำนวน 45 รายการ คิดเป็นร้อยละ 2.59



1.2 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อ	แผนงาน/งบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ		ร้อยละ
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	
	1,807	53,380,543.32	1740	49,146,698.35	92.07
ประกาศเชิญชวน ทั่วไป			45	14,813,290.50	30.14
เฉพาะเจาะจง			1695	34,333,407.85	69.86

งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 53,380,543.32 บาท พบว่า ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ 49,146,698.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.07 โดยได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 34,333,407.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 69.86 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 14,813,290.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.14



2. รายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีที่ผ่านมา

2.1 รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบงบประมาณแต่ละประเภทกับแผน

รายการจัดซื้อจัดจ้าง	แผน		รวมจัดซื้อทั้งสิ้น		เปรียบเทียบการดำเนินงานกับแผน	
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	มากกว่า/น้อยกว่า (-/+)
ยา	436	18,269,618.07	463	19,164,814.93	895,196.86	4.90
วัสดุวิทยาศาสตร์	109	10,640,300.02	109	8,327,046.52	2,313,253.50	21.74
เวชภัณฑ์	248	3,446,669.29	237	3,119,767.58	326,901.71	9.48
วัสดุทันตกรรม	137	655,659.28	137	618,764.51	36,894.77	5.63
วัสดุการแพทย์	63	1,255,816.80	61	1,071,740.15	184,076.65	14.66
วัสดุงานบ้านงานครัว	109	927,503.10	110	823,115.13	104,387.97	11.25
วัสดุคอมพิวเตอร์	89	896,055.00	92	809,605.00	86,450.00	9.65
วัสดุสำนักงาน	143	629,101.00	132	283,649.00	345,452.00	54.91
วัสดุไฟฟ้า	103	143,799.60	57	154,161.99	10,362.39	7.21
วัสดุเครื่องแต่งกาย	18	74,065.00	19	81,340.00	7,275.00	9.82
วัสดุก่อสร้าง	224	130,588.60	213	92,562.79	38,025.81	29.12
วัสดุอื่น	8	782,553.50	8	773,534.37	9,019.13	1.15
วัสดุยานพาหนะ	4	3,289.65	4	2,529.65	760.00	23.10
รวมช่างเหมาบริการ	75.00	6,372,574.41	64.00	5,172,853.73	1,199,720.68	18.83
ครุภัณฑ์ UC	7	2,743,580.00	7	2,642,555.00	101,025.00	3.68
ครุภัณฑ์บำรุง	31	526,470.00	25	355,158.00	171,312.00	32.54
สิ่งก่อสร้าง	3	5,882,900.00	3	5,653,500.00	229,400.00	3.90
รวมทั้งสิ้น	1,807	53,380,543.32	1,741.00	49,146,698.35		

จากตารางที่ 1 พบว่า จัดซื้อจัดจ้าง เกินเงินวงเงินงบประมาณ จำนวน 3 รายการ คือ ยา 895,196.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.90 วัสดุไฟฟ้า 10,362.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.21 และ วัสดุเครื่องแต่งกาย 7,275 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.82

ตาราง ที่ 2 เปรียบเทียบรายการแต่ละประเภทกับแผน

รายการจัดซื้อจัดจ้าง	แผน		รวมจัดซื้อทั้งสิ้น		ร้อยละรายการที่สำเร็จ
	รายการ	จำนวนเงิน	รายการ	จำนวนเงิน	
ยา	436	18,269,618.07	463	19,164,814.93	106.19
วัสดุวิทยาศาสตร์	109	10,640,300.02	109	8,327,046.52	100.00
เวชภัณฑ์มีไชยา	248	3446669.29	237	3119767.58	95.56
วัสดุทันตกรรม	137	655,659.28	137	618,764.51	100.00
วัสดุการแพทย์	63	1,255,816.80	61	1,071,740.15	96.83
วัสดุงานบ้านงานครัว	109	927503.1	110	823115.13	100.00
วัสดุคอมพิวเตอร์	89	896,055.00	92	809,605.00	89.89
วัสดุสำนักงาน	143	629,101.00	132	283,649.00	91.61
วัสดุไฟฟ้า	103	143,799.60	57	154,161.99	39.81
วัสดุเครื่องแต่งกาย	18	74,065.00	19	81340	83.33
วัสดุก่อสร้าง	224	130,588.60	213	92,562.79	80.36
วัสดุอื่น	8	782,553.50	8	773,534.37	75.00
วัสดุยานพาหนะ	4	3,289.65	4	2,529.65	25.00
รวมจ้างเหมาบริการ	75.00	6,372,574.41	64.00	5,172,853.73	73.33
ครุภัณฑ์งบ UC	7	2743580	7	2642555	100.00
ครุภัณฑ์บำรุง	31	526470	25	355158	54.84
สิ่งก่อสร้าง	3	5882900	3	5653500	100.00
รวมทั้งสิ้น	1,807	53,380,543.32	1,741.00	49,146,698.35	

จากตารางที่ 2 พบว่า มีการจัดซื้อยา มากกว่าจำนวน 436 รายการ คิดเป็น ร้อยละ 106.19

ตารางที่ 3 จำแนกงบประมาณ และวิธีการจัดซื้อที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามหมวด

รายการจัดซื้อจัดจ้าง	แผน		รวมจัดซื้อทั้งสิ้น		จัดซื้องบประมาณ	วิธีซื้อจ้าง			
	รายการ	เงิน	รายการ	จำนวนเงิน		เฉพาะเจาะจง	ร้อยละ	e-bidding	ร้อยละ
จัดซื้อวัสดุ	1,691	37,855,018.91	1642	35,322,631.62	72%	28,674,401.12	81%	6,648,230.50	19%
จ้างเหมาบริการ	75.00	6,372,574.41	64	5,172,853.73	11%	3,942,373.73	76%	1,230,480.00	24%
ครุภัณฑ์	38	3,270,050.00	32	2,997,713.00	6%	1,482,633.00	49%	1,515,080.00	51%
สิ่งก่อสร้าง	3	5,882,900.00	3	5,653,500.00	12%	234,000.00	4%	5,419,500.00	96%
รวมทั้งสิ้น	1,807.00	53,380,543.32	1,741.00	49,146,698.35	100%	34,333,407.85		14,813,290.50	

จากตารางที่ 3 พบว่า หมวดวัสดุดำเนินการจัดซื้อจ้างมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 72 โดยจัดซื้อวิธีเฉพาะเจาะจง ร้อยละ 81 และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป(e-bidding) ร้อยละ 19 รองลงมา เป็นหมวดสิ่งก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ 12 โดยดำเนินการวิธีเฉพาะเจาะจงร้อยละ 4 และวิธี ประกาศเชิญชวนทั่วไป (e-bidding) ร้อยละ 96

2.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากตารางสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตารางที่ 1- 3 พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมเป็นไปตามแผนงาน/งบประมาณ ที่ตั้งไว้ เนื่องจาก ผู้บริหารให้ความสำคัญในการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ ป้องกันการขาดสภาพคล่อง ซึ่งงบประมาณใช้ในการจัดซื้อวัสดุมากที่สุด รองลงมาเป็นรายการจ้างเหมาบริการ แต่ยังมีการจัดซื้อจ้างเกินกว่างบประมาณ และมีการจัดซื้อนอกแผน โดยเฉพาะรายการวัสดุไฟฟ้า ซึ่งยังไม่สามารถกำหนดแผนได้ครอบคลุมวัสดุ เนื่องจาก เป็นการจัดซื้อเมื่อมีการแจ้งซ่อม วัสดุบางชนิดโอกาสใช้น้อยครั้ง จึงไม่ได้สำรองไว้

ผู้บริหารให้ความสำคัญในเรื่องนี้ จึงได้กำหนดให้ปรับแผนการจัดซื้อจ้าง ช่วงไตรมาสที่ 2 เพื่อให้หน่วยจัดซื้อได้สำรวจวัสดุครุภัณฑ์ และปรับแผนงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับงานบริการ

2.3 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้
- การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา

2.4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

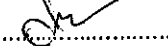
ตารางแสดงการประหยัดงบประมาณ

รายการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินที่ดำเนินการแล้วเสร็จ	ประหยัดงบประมาณ	ร้อยละ
จัดซื้อวัสดุ	37,855,018.91	35,322,631.62	2,532,387.29	6.69
จ้างเหมาบริการ	6,372,574.41	5,172,853.73	1,199,720.68	18.83
ครุภัณฑ์	3,270,050.00	2,997,713.00	272,337.00	8.33
สิ่งก่อสร้าง	5,882,900.00	5,653,500.00	229,400.00	3.90
รวมทั้งสิ้น	53,380,543.32	49,146,698.35	4,233,844.97	37.74

จากตารางแสดงถึงผลการจัดซื้อจัดจ้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จสามารถการประหยัดงบประมาณ ในภาพรวม เป็นเงินทั้งสิ้น 4,233,844.97 บาท คิดเป็น ร้อยละ 37.74 เนื่องจากผู้บริหารโรงพยาบาลคลองท่อมมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่าย ไม่ให้เกินแผนงานที่วางไว้ เมื่อแยกเป็นรายหมวด พบว่า การจ้างเหมาบริการ สามารถประหยัดงบประมาณ มากที่สุด เป็นจำนวนเงิน 1,199,720.68 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.83 เนื่องจากการดำเนินการโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ถึงร้อยละ 24

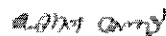
**2.5 แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างใน
ปีงบประมาณ 2563**

- ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล และผู้รับผิดชอบงาน พร้อมทั้งเจ้าหน้าที่พัสดุทุกหน่วย ให้รวบรวมข้อมูลจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม เพื่อป้องกันการซื้อ/จ้างนอกแผน
- เจ้าหน้าที่พัสดุรวบรวมข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง นำเสนอคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล พิจารณา และเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติ
- สนับสนุนให้ดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป และจัดทำสัญญาจะซื้อจะขาย เพื่อความคล่องตัวในการจัดซื้อจัดจ้างให้สอดคล้องกับงานบริการผู้ป่วย
- หน่วยงานพัสดุเสนอรายงานผลการจัดซื้อให้ผู้บริหารทราบทุกเดือน เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับแผนที่กำหนดไว้
- กำหนดให้ปรับแผนจัดซื้อจัดจ้าง 1 ครั้งในช่วงปลายไตรมาสที่ 2

ลายมือชื่อ สิบเอก..... .....ผู้จัดทำรายงาน

(ศิริเรก คลองยวน)

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน



ลายมือชื่อผู้บริหาร

(นายนิเวศน์ อังสุมาลี)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลคลองท่อม